



**Universidade de Brasília**

Faculdade UnB Planaltina

Programa de Pós-Graduação em Gestão Pública

## **1º IMERSÃO DE 26 ESTUDANTES DO PPGP EM PORTUGAL DURANTE 15 DIAS**

A internacionalização de cursos das universidades envolve o fluxo de pessoas, informações e, eventualmente, recursos que se movem, tanto na direção das instituições estrangeiras com as quais se mantêm laços de cooperação acadêmica, quanto na direção oposta. Esse processo pode acarretar vantagens acadêmicas pela melhoria da formação, do ensino e da pesquisa.

Em meio aos conceitos apresentados, o Programa de Pós-graduação *Stricto Sensu* em Gestão Pública (PPGP) da Universidade de Brasília propõe em seu projeto pedagógico o cumprimento de ações de internacionalização segundo as diretrizes da CAPES. Essas ações visam o aperfeiçoamento e trocas de natureza acadêmica e profissional entre discentes e docentes.

No primeiro semestre de 2015, entre os dias 23 de fevereiro até 06 de março, discentes matriculados no curso de mestrado profissional do PPGP participaram de uma atividade de imersão no Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas (ISCSP) da Universidade de Lisboa, em Portugal. A adesão na atividade contou com 26 estudantes que foram acompanhados pelo coordenador adjunto do PPGP, professor Alexandre Nascimento de Almeida, pelo professor do PPGP, André Nunes, e pela vice-diretora da Faculdade UnB de Planaltina - FUP, professora Elizabeth Maria Mamede da Costa.

As atividades realizadas em Portugal envolveram 26 horas/aula no mestrado em Administração Pública do Instituto de Ciências Sociais e Políticas ISCSP da Universidade de Lisboa e seis visitas técnicas em órgãos relacionados com a gestão pública de Portugal. Cada visita técnica teve a duração de 4 horas, totalizando 24 horas. Durante todas as atividades de imersão os estudantes estiveram acompanhados pelos professores do PPGP: André Nunes e Alexandre Nascimento de Almeida. O detalhamento das atividades realizadas, a agenda e algumas fotos se encontram nos Quadros 1 e 2 e na Figura 1.



# Universidade de Brasília

Faculdade UnB Planaltina

Programa de Pós-Graduação em Gestão Pública

Quadro 1. Atividades realizadas na imersão

Aulas no ISCSP	
GCO - Gestão e Controle Orçamental. Prof. Albano Santos	
PO - Política Orçamental. Prof. Pedro Rodrigues	
GRHAP - Gestão de Recursos Humanos na Administração Pública. Prof. José Nascimento	
SPOP - Serviço Partilhado entre Órgãos Públicos. Prof. Helena Monteiro	
DIPP - Desenho e Implementação de Políticas Públicas. Prof. Marta Rocha	
AQ - Avaliação da Qualidade do ISCSP. Prof. Silvia Vicente	
MPAD - Metodologia de Pesquisa na Administração Pública. Prof. Fernanda Nogueira	
PPS - Políticas Públicas para Saúde. Prof. Margarida	
CAPP- Centro de Administração e Políticas Públicas do ISCSP. Prof. Carla Correia	
Visitas Técnicas	Missão do Órgão Público Visitado
ANQEP - Agência Nacional para Qualificação e Ensino Profissional	A Agência Nacional para a Qualificação e o Ensino Profissional (ANQEP) tem por missão coordenar a execução das políticas de educação e formação profissional de jovens e adultos e assegurar o desenvolvimento e a gestão do sistema de reconhecimento, validação e certificação de competências.
INA - Direção Geral da Qualificação. Trabalhadores em Funções Públicas	O INA tem por missão promover o desenvolvimento, a qualificação e a mobilidade dos trabalhadores em funções públicas, através da gestão de competências e da avaliação de necessidades de pessoal face à missão, objetivos e atividades dos serviços públicos e gestão de carreiras, visando a integração dos processos de desenvolvimento organizacional e constituindo-se como referência nacional na área da formação, para os organismos nacionais ou estrangeiros que prossigam fins análogos.
CNDH - Comissão Nacional para os Direitos Humanos	A Comissão Nacional para os Direitos Humanos (CNDH), é um organismo de coordenação interministerial, que tem em vista uma abordagem integrada dos direitos humanos e a concertação da ação de entidades públicas e privadas competentes nesta matéria.
DGAEP - Direção Geral da Administração e do Emprego Público	A Direção-Geral da Administração e do Emprego Público (DGAEP) é um serviço executivo integrado na administração direta do Estado, que tem por missão definir políticas para a Administração Pública nos domínios da organização dos regimes de emprego e da gestão de recursos humanos, bem como assegurar a informação e a dinamização das medidas adotadas, contribuindo para a avaliação da sua execução.
MNA - Museu Nacional do Azulejo	O Museu Nacional do Azulejo (MNA) tem por missão recolher, conservar, estudar e divulgar exemplares representativos da evolução da Cerâmica e do Azulejo em Portugal, promovendo as boas práticas de inventariação, documentação, investigação, classificação, divulgação, conservação e restauro da cerâmica e, muito em especial, do Azulejo.
Parlamento Português	Além da função primordial de representação, compete ao Parlamento Português assegurar a aprovação das leis fundamentais da República e a vigilância pelo cumprimento da Constituição, das leis e dos atos do Governo e da Administração.



**Universidade de Brasília**  
Faculdade UnB Planaltina  
Programa de Pós-Graduação em Gestão Pública

Quadro 2. Agenda das atividades realizadas

Semana 1				
Horário	23/fev	24/fev	25/fev	26/fev
10h 00	Recepção Institucional no ISCSP	MNA - Museu Nacional do Azulejo	ANQEP - Agência Nacional para Qualificação e Ensino Profissional	CAPP - Centro de Administração e Políticas Públicas
11h 00 13h 00	Visita às instalações Pedro de Abreu			
13h 00	Almoço			
14h 00 16h 00				
16h 00 18h 00			Gestão e Controle Orçamental. Prof. Albano Santos	Serviço Partilhado. Prof. Helena Monteiro
20h 00 22h 00	Desenho e Implementação de Políticas Públicas. Prof. Marta Rocha	Metodologia de Pesquisa na Administração Pública. Prof. Fernanda Nogueira		

Semana 2					
Horário	02/mar	03/mar	04/mar	05/mar	06/mar
10h 00 13h 00	INA – Direção Geral da Qualificação. Trabalhadores em Funções Públicas	CNDH - Comissão Nacional para os Direitos Humanos	DGAEP - Direção Geral da Administração e do Emprego Público	CAPP - Centro de Administração e Políticas Públicas	Parlamento Português
13h 00	Almoço				
14h 00 16h 00					
16h 00 18h 00		Avaliação da Qualidade do ISCSP. Prof. Silvia Vicente	Política Orçamental. Prof. Pedro Rodrigues	Gestão de Recursos Humanos na Administração Pública. Prof. José Nascimento	
20h 00 22h 00	Políticas públicas para a Saúde. Prof. Margarida	Metodologia de Pesquisa na Administração Pública. Prof. Fernanda Nogueira			



**Universidade de Brasília**  
Faculdade UnB Planaltina  
Programa de Pós-Graduação em Gestão Pública

Figura 1. ISCSP e registro de das atividades realizadas



Nota: ① ISCSP, ② Avaliação da Qualidade no ISCSP, ③ ANQEP, ④ INA, ⑤ Metodologia de Pesquisa, ⑥ Política Pública para Saúde, ⑦ CNDH, ⑧ Política Orçamental, ⑨ MNA, ⑩ Parlamento Português.



## Universidade de Brasília

Faculdade UnB Planaltina  
Programa de Pós-Graduação em Gestão Pública

Após 15 dias de atividades em Portugal, todos os alunos que participaram da imersão responderam um questionário com perguntas relacionadas à efetividade da atividade. Em geral, os resultados indicaram uma contribuição extremamente importante para a maioria das atividades realizadas, sugerindo uma relação de benefício/custo muito favorável da atividade. A principal dificuldade apontada pelos discentes para participação na imersão esteve relacionada à limitação e burocracia para obtenção de recursos em suas instituições de trabalho. A seguir alguns comentários que refletiram a contribuição da imersão para a formação dos alunos:

No geral atendeu muito bem as minhas necessidades, pude obter diversos benefícios como: cultura local, economia, administração pública, dentre outros (Aluno 19).

Excelente oportunidade para enriquecimento cultural e intelectual (Aluno 10).

Achei a imersão muito importante e necessária. Foi uma experiência muito boa e que deve ser repetida aos próximos alunos (Aluno 7).

[...] essa experiência me possibilitou comparações e ideias de mudanças não só para meu setor, como para a instituição como um todo e até para o município em que moro (Aluno 9).

[...] a imersão em Portugal proporcionou ter uma visão ampliada em contexto mundial, sobretudo europeu, das organizações públicas. Com certeza o que aprendemos aqui em Portugal e vivenciamos dentro de suas instalações e sociedade modificou a forma de pensar e as nossas futuras tomadas de decisões (Aluno 1).

Mudou minha percepção de ensino e perspectiva de estudo (Aluno 3).  
[...] enriquecedor culturalmente e cientificamente (Aluno 21).

Um maior detalhamento dos resultados da avaliação dessa atividade de imersão podem ser encontrados no artigo:

ALMEIDA, Alexandre Nascimento de; NUNES, André; GONÇALVES, Andrea de Oliveira; DA SILVA JUNIOR, Luiz Honorato. Imersão internacional: uma avaliação de intercambistas de mestrado profissional. **Revista Gestão Universitária na América Latina - GUAL**, Florianópolis, v. 10, n. 1, p. 280-301, janeiro 2017. Disponível em: <<https://periodicos.ufsc.br/index.php/gual/article/view/1983-4535.2017v10n1p280>>. Acesso em: 04 março de 2017. DOI: 10.5007/1983-4535.2017v10n1p280



---

**Universidade de Brasília**

Faculdade UnB Planaltina  
Programa de Pós-Graduação em Gestão Pública

### **1st IMMERSION OF 26 PPGP STUDENTS IN PORTUGAL FOR 15 DAYS**

*The internationalization of university courses involves the flow of people, information and, eventually, resources that move, both in the direction of foreign institutions with which academic cooperation ties are maintained, and in the opposite direction. This process can bring academic advantages by improving training, teaching and research.*

*In the midst of the concepts presented, the Stricto Sensu Postgraduate Program in Public Management (PPGP) at the University of Brasília proposes in its pedagogical project the fulfillment of internationalization actions according to CAPES guidelines. These actions aim at the improvement and exchanges of an academic and professional nature between students and professors.*

*In the first semester of 2015, between the 23rd of February and the 6th of March, students enrolled in the PPGP professional master's course participated in an immersion activity at the Instituto Superior de Ciências Sociais e Políticas (ISCSP) of the University of Lisbon, in Portugal. The participation in the activity had 26 students who were accompanied by the assistant coordinator of the PPGP, professor Alexandre Nascimento de Almeida, by the professor of the PPGP, André Nunes, and by the deputy director of the UnB Faculty of Planaltina - FUP, professor Elizabeth Maria Mamede da Costa.*

*The activities carried out in Portugal involved 26 class hours in the Masters in Public Administration at the Institute of Social Sciences and Policies ISCSP of the University of Lisbon and six technical visits to bodies related to public management in Portugal. Each technical visit lasted 4 hours, totaling 24 hours. During all immersion activities, students were accompanied by PPGP professors: André Nunes and Alexandre Nascimento de Almeida.*